

## PMI® Project Management Institute: ¿Ayuda a la pequeña empresa mexicana de gestión de construcción a reducir sus errores? Caso Ceron®

*PMI® Project Management Institute: does it help to the small Mexican company from construction management to reduce their mistakes? Ceron® case*

*PMI® Project Management Institute: Ele ajuda a pequena empresa de gestão de construção do México para reduzir os seus erros? Caso Ceron®*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.23913/ricea.v6i11.88>

**Edward Jonathan Cerón Hernández**

Universidad Internacional Iberoamericana, México

[edwardceron@hotmail.com](mailto:edwardceron@hotmail.com)

Número 11. Enero - Junio 2017

### Resumen

En México, el 75% de las pequeñas empresas fracasan antes de cumplir los dos años (Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI, 2016). Este tema afecta directamente a la economía de México, por lo cual el Instituto de Empresariado Eugenio Garza Sada del Tecnológico de Monterrey (ITESM) y la Escuela de Negocios EGADE (Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas) (Gasca, 2014), se les encomendó la tarea de realizar una investigación analizando empresarios que han fracasado en diferentes sectores. Se obtuvieron las cinco causas más comunes por las cual fracasan las pequeñas empresas mexicanas. Las principales causas fueron: ingreso insuficiente para subsistir y la falta de indicadores.

El objetivo principal de este trabajo es analizar las razones del fracaso de las pequeñas empresas mexicanas de dirección de obra, orientando a futuros proyectos el no repetir los mismos errores. ¿Existen metodologías administrativas de dirección de obra que ayude a las pequeñas empresas mexicanas en el desarrollo de proyectos exitosos? El PMBOK® del PMI® (Project Management Institute) es una guía de administración de Proyectos. El presente documento se enfoca en los servicios de administración de obra, enfatizando el entorno específico mexicano.

La implementación de la metodología de administración de proyectos se ve traducida en una reducción de sobrecargas y demoras de trabajo, definiendo el alcance del proyecto que contempla los cambios inesperados en el proceso, junto a la planificación real y los programas eficientes de ejecución, monitoreo y cierre en el proyecto. En pocas palabras, se transforma en un proyecto de calidad. El centro de la investigación y análisis de la presente investigación se centra en la pequeña empresa de dirección de obra Cerón®.

En conclusión, el presente trabajo pone en evidencia que el fracaso de las pequeñas empresas mexicanas de administración de obra, pudiera disminuir considerablemente, utilizando una metodología de administración de proyectos, en este caso se recomienda la metodología PMBOK® del PMI®. Al desarrollar la cultura de implementación en las pequeñas empresas mexicanas de esta metodología en la administración de proyectos en cada uno de los proyectos, el riesgo de fracaso se minimiza o anula.

**Palabras clave:** Proyecto, Fracaso de las pequeñas compañías mexicanas, PMBOK®, PMI®, gestión de proyectos y metodología de gestión de proyectos, gestión de la construcción.

### Abstract

In Mexico, 75% of small businesses fail within two years (National Institute of Statistics and Geography, INEGI, 2016). This issue directly affects the economy of Mexico, because of this the Institute of entrepreneurship Eugenio Garza Sada of the Monterrey Institute of Technology and Higher Education (ITESM) and the EGADE Business School (Graduate School of Management and Business Administration) (Gasca, 2014), they were entrusted

with the task of carrying out an investigation looking at entrepreneurs who have failed in different sectors. The five most common causes of failure in small Mexican companies were obtained. The main causes were: insufficient for subsistence income and the lack of indicators.

The main objective of this work is to analyze the reasons for the failure of small Mexican businesses in construction management, focusing on future projects, not to repeat the same mistakes. Are there administrative methodologies of project management that help small Mexican companies in the development of successful projects? The PMBOK® from PMI® (Project Management Institute) is a project management guide. This document focuses on the management services work, emphasizing the Mexican specific environment.

The implementation of the project management methodology is translated into a reduction of overload and work delays, defining the scope of the project which envisages the unexpected changes in the process, with real planning and efficient implementation programs, monitoring and closing the project. In a nutshell, it is transformed into a quality project. The center of research and analysis of the present research focuses on small business of Ceron® construction management.

In conclusion, this study shows that the failure of the small Mexican companies of construction management, could diminish considerably, using a project management methodology, in this case we recommend the PMI® PMBOK® methodology. Developing the culture of implementation in small Mexican companies of this methodology in the management of projects in each of the projects, the risk of failure is minimized or abandoned.

**Key words:** Project, Failure of smaller Mexican companies, PMBOK®, PMI®, project management and project management methodology, construction management.

## Resumo

No México, 75% das pequenas empresas falham antes de seu segundo aniversário (Instituto Nacional de Estatística e Geografia, INEGI, 2016). Esse problema afeta diretamente a

economia do México, para o qual o Instituto de Empreendedorismo Eugenio Garza Sada Tecnológico de Monterrey (ITESM) e da Escola de Negócios EGADE (Escola de Administração e Gestão) (Gasca, 2014) eles receberam a tarefa de conduzir uma investigação analisando os empresários que falharam em diferentes sectores. as cinco razões mais comuns que as pequenas empresas mexicanas falha obtidos. As principais causas foram: renda insuficiente para sobreviver e a falta de indicadores.

O objetivo principal deste trabalho é analisar as razões para o fracasso da gestão da construção pequena empresas mexicanas, orientando projetos futuros não repetir os mesmos erros. Existem metodologias de gerenciamento de projetos administrativos para ajudar as pequenas empresas mexicanas para desenvolver projetos de sucesso? O PMBOK® PMI® (Project Management Institute) é um guia de gerenciamento de projetos. Este documento se concentra no trabalho de serviços de gestão, enfatizando o ambiente específico mexicana.

A implementação da metodologia de gerenciamento de projetos é traduzido em uma redução de sobrecargas e atrasos trabalho, definindo o escopo do projeto, que inclui o inesperado no processo, com as mudanças de planejamento reais e implementação do programa eficiente, monitoramento e fechar o projeto. Em suma, ele se transforma em um projeto de qualidade. O centro de pesquisa e análise desta pesquisa centra-se na pequena empresa de gestão de construção Cerón®.

Em conclusão, este estudo mostra que o fracasso de pequenas empresas de gestão de obras mexicanas, poderia diminuir significativamente, utilizando uma metodologia de gerenciamento de projeto, neste caso, a metodologia PMI® PMBOK® é recomendado. No desenvolvimento da cultura de implantação em pequenas empresas mexicanas desta metodologia em gerenciamento de projetos em cada um dos projectos, o risco de falha é minimizado ou cancelados.

**Palavras-chave:** Falha Projeto de pequenas empresas mexicanas, PMBOK®, PMI®, metodologia de gestão de projetos e gerenciamento de projetos, gerenciamento de construção.